

# 绵阳市高等级公路开发有限责任公司文件

绵高开司发〔2022〕64号

## 绵阳市高等级公路开发有限责任公司 关于成立公司市属国有企业瘦身健体 专项行动工作领导小组的通知

公司各单位，机关各部室：

为全面贯彻落实推进国有企业瘦身健体专项行动工作部署，实现公司高质量发展，按照市国资委《关于组织开展市属国有企业瘦身健体专项行动的通知》（绵国资规〔2022〕22号）文件要求，经研究决定，成立公司市属国有企业瘦身健体专项行动工作领导小组。领导小组组织机构、成员和相关要求通知如下：

### 一、组织机构

成立公司市属国有企业瘦身健体专项行动工作领导小组：

组 长：王 羴 公司党委书记、董事长、总经理

副组长：陈怀志 公司党委副书记

岳永林 公司党委委员、常务副总经理

曾湘平 公司党委委员、副总经理

岳 东 公司党委委员、副总经理

明方权 公司党委委员、副总经理

刘 锋 公司党委委员、纪委书记、监事会主席

成 员：各子（分）公司负责人

机关各部室负责人

公司市属国有企业瘦身健体专项行动工作领导小组职责：贯彻落实中央、省、市关于推进国有企业瘦身健体的决策部署；研究制定公司国有企业瘦身健体专项行动实施方案；组织推进公司瘦身健体专项行动工作，统筹协调推进工作进程中重大事项，研判处置复杂问题，确保专项工作落地落实。

## 二、下设机构及工作任务

公司市属国有企业瘦身健体专项行动工作领导小组下设优化管控体制机制工作组、优化资产布局工作组、压缩管理层级工作组、剥离“两非”处置“两资”工作组、优化岗位工作组、财务精细化管理工作组、历史遗留问题化解工作组，负责推进市属国有企业瘦身健体专项行动日常工作。

（一）优化管理机构和岗位工作组。组长由分管党委办、人力资源部领导兼任。组员：党委办、人力资源部负责人。负责优化管控体制机制、优化企业内部管理流程、优化组织架构、全面建立企业内部适应市场要求的激励与约束机制等工作；负责科学

设置岗位职位，合理确定用工总量，工资总额、用工总量双控管理，全面落实管理人员竞争上岗、末等调整、依法解聘不胜任工作员工。用人公开招聘等工作。

（二）优化资产布局工作组。组长由分管运营管理工作领导兼任。组员：运营管理部负责人。负责推进企业战略性重组和资源整合，解决现有业务“散、弱、小”等问题，推动企业不断做强做优做大等工作。

（三）压缩管理层级工作组。组长由分管党委办领导兼任。组员：党委办负责人。负责开展压缩管理层级、减少法人户数等工作。

（四）剥离“两非”处置“两资”工作组。组长由分管运营管理工作领导兼任。组员：运营管理部负责人。负责剥离非主业、非优势业务，低效、无效资产处置，清理挂靠国企、冒牌国企、处于清算状态不纳入合并报表企业等工作。

（五）财务精细化管理工作组。组长由分管财务部领导兼任。组员：财务部负责人。负责成本管控、预算管理、财务精细化管理，应收账款清收管理等工作。

（六）历史遗留问题化解工作组。组长由分管办公室领导兼任。组员：办公室负责人。负责全面梳理公司历史遗留问题，建立台账，对接相关部门推动妥善处置历史遗留问题，化解社会矛盾确保公司稳定等工作。

### 三、工作要求

请各工作组按照要求细化制定所负责内容的工作实施方案，明确目标任务、行动步骤、工作举措、保障要素、完成时限，于2022年5月31日前报公司办公室。公司效能监督组将组织开展专项督查，工作落实情况纳入部室年度考核。

特此通知。

绵阳市高等公路开发有限责任公司

2022年5月18日

